

# Второе дыхание Невского завода

## Интервью с генеральным директором НЗЛ Геннадием Максименко

Светлана Фегина



История Невского завода началась в 1857 году, когда в Санкт-Петербурге был основан Судостроительный механический завод. В течение полутора столетий его производственный профиль неоднократно менялся. До 1917 года основным направлением деятельности завода было судостроение и паровозостроение. Сейчас ЗАО «НЗЛ» является одним из ведущих предприятий в сфере энергетического машиностроения, а продукция Невского завода хорошо известна не только в России, но и за рубежом.

– С чего началась история Невского завода?

Наш завод начинал свою работу как Судостроительный механический завод. Этому направлению деятельности он оставался верен до 1917 года. В 30-е годы завод освоил новый для себя вид продукции – турбины и компрессоры.

Геннадий Максименко родился в 1961 г. в городе Енакиеве Донецкой области.

Окончил Ленинградский институт машиностроения («ВТУЗ-ЛМЗ») по специальности инженер-технолог, выпускник кафедры «Технология машиностроения». В 1980 г. начал работу на Невском заводе в должности инженер-технолог. В 1994-2006 гг. – генеральный директор совместного предприятия «АББ-Невский». С 2008 г. – генеральный директор ЗАО «Невский завод». Женат, два сына. Увлечения – путешествия, чтение.

Именно в этот период было положено начало развитию отечественного энергомашиностроения. В 1934 году был выпущен первый турбоэксгаустер, в 1936 году – первый поршневой компрессор, в 1937 году – первая паровая турбина мощностью 6 МВт. Уже в 60-е годы была создана большая номенклатура компрессорных машин для химической отрасли. К концу XIX века продукцией Невского завода были оснащены практически все предприятия черной и цветной металлургии. Всего НЗЛ изготовил 11 235 агрегатов 400 различных типов. Они работают не только в России, странах СНГ, но и на многих предприятиях стран дальнего

зарубежья, прежде всего Индии, Китая и других стран Азии, Европы, Африки, Латинской Америки. Несмотря на трудности текущего экономического периода, Невский завод – одно из ведущих в России предприятий энергетического машиностроения.

– Что представляет собой производство Невского завода?

ЗАО «Невский завод» занимает большую территорию. Основные цеха завода занимают 81 688 м<sup>2</sup>, его вспомогательные помещения – 11 210 м<sup>2</sup>, административные здания – 4500 м<sup>2</sup>, а складское хозяйство – 27 944 м<sup>2</sup>.

У нас на заводе нет как таковых цеховых структур. Это, прежде

всего, связано с тем, что производство носит предметно-замкнутый характер. В данном случае предмет – это готовый продукт, который производит ЗАО «НЗЛ». Поэтому у нас возникли и соответствующие названия для пяти наших производств (по типу и размеру оборудования): роторное производство, корпусное, сборочное, лопаточное и инструментально-механическое (узловое регулирование – насосы, клапаны).

Отдельное производство Невского завода – это металлургический комплекс.

В настоящее время его часть находится на старой площадке, а новое производство, где расположится литейный и ковочный цеха, будет запущено в мае. Также на

отдельной площадке у нас находится электротехнический комплекс завода, но в ближайшее время он переедет в новый отстроенный корпус. На этой территории будут собираться ячейки, шкафы управления, автоматика для компрессорных и атомных станций.

Кроме производственных подразделений, в состав Невского завода входят множество специализированных отделов: технологический отдел, отдел главного металлурга, конструкторский отдел электротехнического оборудования и др.

Таким образом, на каждом отдельном производственном этапе происходит изготовление какой-то отдельной части объекта, а потом уже на территории заказчика осуществляется финальная сборка готовой продукции.

Что касается основных направлений деятельности нашего завода, то к ним можно смело отнести: производство и поставку турбокомпрессорного оборудования, монтаж, сервисное обслуживание,

модернизацию, ремонт, поставку запасных частей.

Наше предприятие производит компрессорное и турбинное оборудование для газовой, металлургической, химической, нефтехимической, энергетики и других ключевых отраслей промышленности.

Сегодня в эксплуатации находятся около 10 000 агрегатов 400 типов, из которых 36% – за пределами России.

В 2008 году нами была приобретена лицензия у фирмы General Electric на производство современной турбины MS5002E мощностью 32 МВт. Эта турбина может применяться как в качестве привода нагнетателя для транспортировки газа по магистральным газопроводам, так и в качестве парогазовой или энергетической установки для выработки электроэнергии.

На заводе обеспечен полный цикл изготовления агрегатов. Производство осуществляется на современных обрабатывающих центрах известных зарубежных производителей.

– Почему своим главным направлением деятельности вы избрали именно газовые турбины?

Исторически сложилось так, что с самого раннего периода своего существования Невский завод занимался подобной продукцией. Сначала это были определенные технологии, применяемые при производстве паровозов, потом паровые турбины, впоследствии газовые турбины. Уже под данный тип готовой продукции на территории завода было установлено оборудование, а главное, был подготовлен ресурс в виде грамотного персонала. Со временем стало понятно, что с данным направлением своей деятельности мы не прогадали.

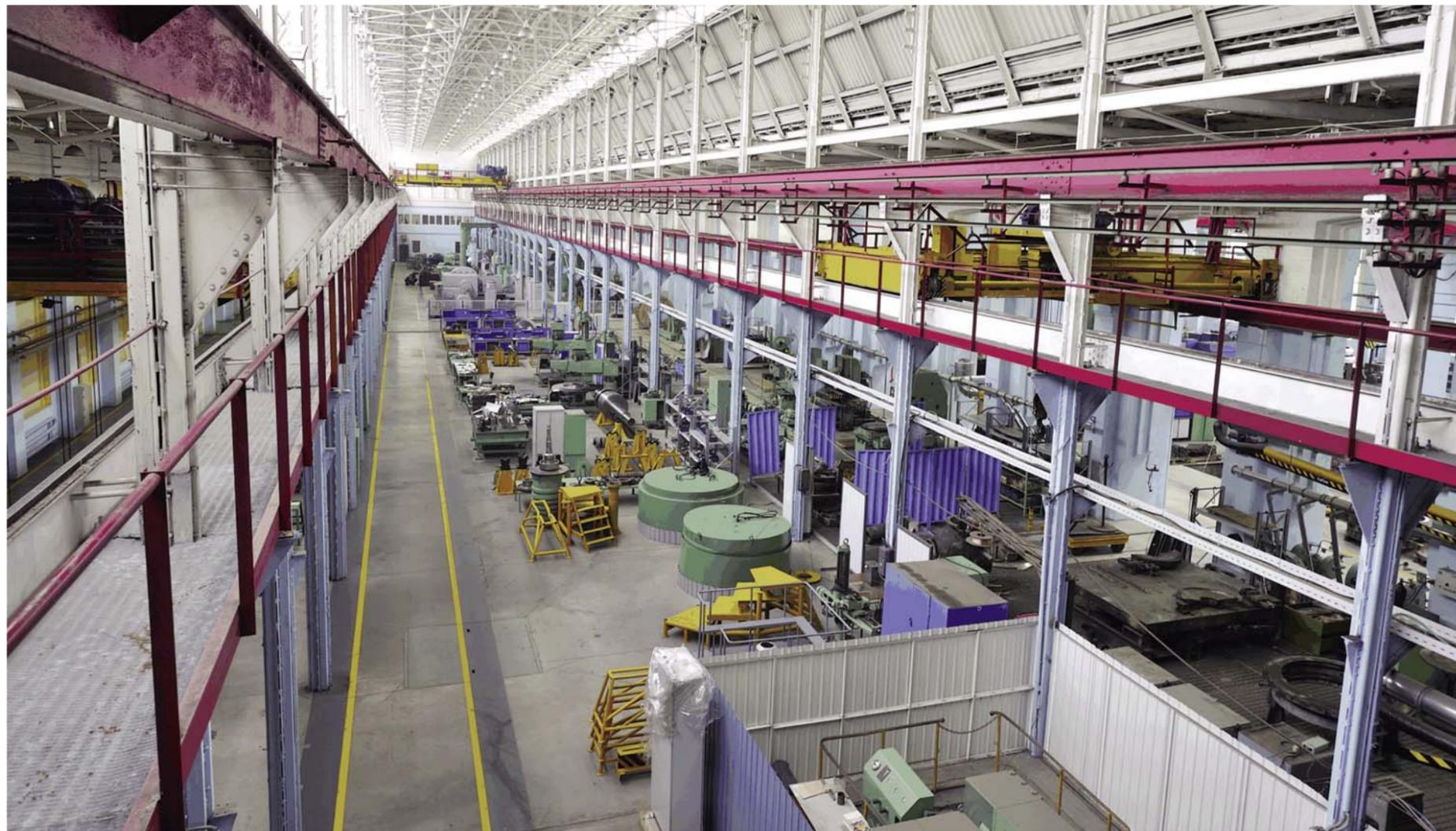
– Ведутся ли какие-либо параллельные разработки?

У нас есть целое подразделение, которое занимается развитием смежных, но самостоятельных направлений. Сейчас мы ведем активные разработки в области подводной перекачки газа. Но более детально об этом пока рано говорить.

– Как часто вы проводите модернизацию производственной базы завода?

У нас, как и на любом производственном предприятии, модернизация происходит после того, как оборудование вырабатывает свой ресурс, то есть по истечении 20–30 лет. И дальше приходится искать подходящие варианты усовершенствования своей производственной базы. Как показала практика, подобных вариантов немного. Можно закупать целиком новое оборудование, производить капитальный ремонт имеющегося или заменять сломанные части оборудования на новые, то есть производить частичный ремонт.

Последний раз крупная реконструкция Невского завода проводилась в 1980-е годы, когда приобреталось оборудование специально для производства газовых турбин мощностью 25 МВт для нужд Газпрома. В этот период Советскому Союзу многие страны объявили эмбарго, и только Германия продолжала поставки. Поэтому





большее число производственного парка составляет немецкая техника. И до 2007–2008 годов полномасштабной реконструкции завода не производилось. Мы пользовались теми производственными ресурсами, которые выдавали производственные мощности 80-х годов. Сегодня мы часть старого оборудования сохранили, часть продали и утилизировали. Закупили обрабатывающие центры, которые позволяют значительно увеличить объемы производства, притом что число рабочих на производстве не увеличивается. И это очень важный нюанс.

Часть оборудования мы приобрели в лизинг.

– С какими поставщиками оборудования вы сотрудничаете?

Сейчас у нас много поставщиков оборудования, среди новых можно назвать Okuma. Также мы продолжаем успешно сотрудничать со старыми компаниями – Skoda, Waldrich Coburg и др. Нас такое долгое и продуктивное сотрудничество устраивает. Компании, в свою очередь, предлагают нам достойный сервис своего оборудования и модернизацию установленного ранее. Особенно радует тот факт, что, несмотря на непростую экономическую ситуацию в стране и мире, сервисная поддержка продолжает существовать.

– Каков портрет рабочего Невского завода?

Ни для кого не секрет, что в Санкт-Петербурге существуют серьезные кадровые проблемы с рабочими. Причины разные: отсутствуют специализированные

ПТУ, многие представители молодого поколения потенциальных рабочих ударились в торговлю. У нас на заводе средний возраст рабочих достаточно высокий. Многие люди достигли пенсионного возраста. В последние годы мы даже стали вести определенную статистику: ежегодно на территории нашего предприятия пенсионного возраста достигают 50–60 специалистов, которые продолжают работать на производственной площадке. И сей-

ме этого, среди наших клиентов крупные металлургические комбинаты России, СНГ, Польши, Румынии и Индии, где используются компрессоры и турбины. По территориальному признаку доминирует Россия, затем идет украинский Газпром, Беларусь, Казахстан, Узбекистан, Румыния и, в меньшей степени, Польша, так как она ориентирована на европейские поставки.

– По какому принципу вы работаете со своими клиентами?

## В ЗАО «РЭПХ» входят ЗАО «НЗЛ», завод «Электропульт», Невский металлургический завод и др.

час мы не можем обойтись без этих сотрудников – так как они являются связующим звеном между поколениями, передают опыт молодому поколению. Мы не теряем надежды укомплектовать свое производство молодыми специалистами. Сейчас в Италии совместно с компанией General Electric идет программа по обучению специалистов для проекта «Ладога 32».

При покупке станков происходит обучение всех операторов и программистов – это обязательно условие. И из этого числа специалистов будет формироваться новое поколение Невского завода.

– Кто является вашими клиентами?

Основной наш заказчик – это Газпром, его заказы формируют около 70% нашего бюджета. Кро-

Для нас кризис – это, прежде всего, снижение потребления нашей продукции. Газпром меньше продал, у нас меньше купили. В докризисный период завод функционировал в три смены, сейчас производство заметно снизилось, и в такой загруженности необходимость пропала. Сейчас можно сказать о том, что мы существуем во многом за счет спецпроектов.

В этом году мы не планируем увеличивать число сотрудников предприятия, главная задача – сохранить ту рабочую единицу, которая имеется на данный момент – 1000 человек. Хотя до кризиса мы планировали увеличить число сотрудников до 1300 человек.

Также мы не расширяли парк оборудования. Любой обрабатывающий центр, чтобы оправдать свою производственную мощь, должен работать в три смены, сейчас же завод работает в одну. Третью смену мы не набираем. Иными словами, мощность завода намного выше загрузки в настоящее время.

Экономить приходится на всем. Закрыли все непрофильные направления, например, большую металлургию. Надеемся, что через два года все наладится. Есть надежды на возможные спецпроекты в Сочи по освоению газопровода.

Также сложности на производстве возникают в связи с тем, что производственный цикл нашего предприятия очень большой – 18 месяцев с момента заказа до его реализации. Поэтому уже сейчас нам надо приступить к производству того заказа, который нужно будет сдать в следующем году. А это осуществить очень сложно, так как новых строек практически нет.

Прямое тому подтверждение – это концерн «Силловые машины», который сейчас держит свои позиции только за счет того, что они восстанавливают Саяно-Шушенскую ГЭС. А если бы события не развивались бы так трагично, смогли бы они остаться на плаву? Это еще вопрос. В этом и есть кризис.

– Как Вы считаете, кто из существующих предприятий может составить вам достойную конкуренцию?

Это, прежде всего, множество иностранных фирм, которые тоже участвуют в различных тендерах, организуемых Газпромом. Например, Siemens (производство турбин), «Пермские моторы», украинские турбостроители.

На российском рынке мы держим позиции, мы успели провести ряд масштабных модернизаций как продукции, так и производства, так что уровень и качество нашей продукции очень высокие. ■

– Как Невский завод переживает кризис?