

А.В. РОГОВ – ОБ ИТОГАХ ГОДА И АМБИЦИОЗНЫХ ПЛАНАХ «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ»



А.В. Рогов, генеральный директор «Газпром энергохолдинг индустриальные активы»

ДЛЯ КОНСОЛИДАЦИИ АКТИВОВ В СФЕРЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ И ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ СЕРВИСНО-РЕМОНТНЫХ УСЛУГ ПО ПРИНЦИПУ ЕДИНОГО ОКНА ОСЕНЬЮ 2019 Г. БЫЛА СОЗДАНА СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ КОМПАНИЯ ГРУППЫ «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ» – ООО «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ».

НОВАЯ ПРОМЫШЛЕННАЯ ГРУППА ОБЪЕДИНЯЕТ УНИКАЛЬНЫЕ ПО СВОЕМУ ПРОФИЛЮ И ОПЫТУ РОССИЙСКИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ, СРЕДИ КОТОРЫХ АО «НЕВСКИЙ ЗАВОД» (АО «РЭП ХОЛДИНГ»), ПАО «ТЮМЕНСКИЕ МОТОРОСТРОИТЕЛИ», ОАО «ГАЗЭНЕРГОСЕРВИС», ООО «ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РЕМОНТНО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД», ООО «ГЭХ СЕРВИС ГАЗОВЫХ ТУРБИН», ООО «ИТЦ».

В КАКОЙ ТОЧКЕ РАЗВИТИЯ КОМПАНИЯ НАХОДИТСЯ СЕГОДНЯ, КАКИЕ АМБИЦИОЗНЫЕ ЗАДАЧИ СТОЯТ ПЕРЕД НЕЙ, А ТАКЖЕ О СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДЛЯ ПАО «ГАЗПРОМ» ПРОЕКТАХ В ИНТЕРВЬЮ «ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ» РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ГАЗПРОМ ЭНЕРГОХОЛДИНГ ИНДУСТРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ» АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ РОГОВ.

– Александр Владимирович, компания активно растет и масштабируется. Что сегодня собой представляет холдинг и можно ли говорить о том, что он приобрел свою окончательную форму?

– За прошедшие два года холдингом проделана большая работа, но пока мы еще в процессе формирования того целевого профиля компании, который был изначально задуман. В периметр Группы продолжают прибывать новые предприятия, что связано с обеспечением потребностей «Газпрома» как основного заказчика. Сегодня «Газпром энергохолдинг индустриальные активы» – это группа компаний – производителей основного и вспомогательного оборудования, а также запасных частей для газовой, транспортной и машиностроительной отраслей, энергетики, металлургии,

нефтехимической промышленности. Преимущественно – полного цикла: от металлургической заготовки до сборки готовых агрегатов, проведения испытаний и сервисного обслуживания.

– Чем в истории компании отметится 2021 год?

– Важным событием стало продление лицензионного соглашения с компанией Baker Hughes на технологию сборки, изготовления и испытания газотурбинных установок мощностью 32 МВт. Со стороны Baker Hughes нашей компании предоставлено бессрочное право на использование технической документации, а также полная техническая свобода на самостоятельную модификацию турбины для любых целей в диапазоне мощностей 30–36 МВт. Другими словами, теперь мы можем осуществлять

сборку, изготовление, испытания, сервисное обслуживание на объекте заказчика, в том числе монтаж, пусконаладку и техническое сопровождение в процессе эксплуатации турбины Т32, а также изготовление запасных частей и выполнение работ по восстановительному ремонту компонентов горячей части газотурбинной установки (ГТУ). Подписанное соглашение стало важным шагом на пути полной локализации ГТУ такого типа.

Другое значимое событие – подписание договора с ООО «Газпром переработка Благовещенск» на долгосрочное сервисное обслуживание восьми газоперекачивающих агрегатов (ГПА-32) «Ладoga». Наша компания будет выполнять плановое и внеплановое обслуживание агрегатов, поставленных на Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ), оказывать техническую поддержку, вести удаленный мониторинг оборудования и обеспечивать запас комплектующих. Договор на данные услуги рассчитан на 10 лет или 72 тыс. эквивалентных часов наработки.

В целом в этом году мы реализовали большую часть наших планов. По разным направлениям деятельности результаты Группы возросли на 20–50 % в сравнении с прошлым годом. Несмотря на сложности, связанные с пандемией, нам удалось создать амбициозный задел на будущий год.

– Речь зашла о ГПА-32 «Ладoga». Какими возможностями по локализации агрегата сегодня обладает «Невский завод»?

– С учетом того, что компрессор и комплект материальной части полностью изготавливаются в России, правильнее говорить о локализации газовой турбины ГТУ-32 МВт. На сегодня уровень локализации газовой турбины составляет 67 %. К концу 2024 г. планируем выйти на 92 % по основному оборудованию и на 95 % – по вспомогательному. В частности, ведется локализация производства ротора осевого компрессора ГТУ – дисков, рабочих и направляющих лопаток. Завершается этап освоения технологии серийной механической обработки компрессорных лопаток, их дробеструйного упрочнения и финишной полировки методом виброгалтовки.

Как я уже отметил ранее, у компании появилась техническая свобода не только для целей локализации, но и для улучшения ГТУ. То есть в последующих технических решениях мы сможем учесть опыт применения агрегатов в газотранспортной системе «Газпрома»: на сегодняшний день в эксплуатации уже около 50 машин.

– В какой стадии реализации находится система удаленного мониторинга ГПА-32 «Ладoga»?

– Программа реализации данного проекта находится в завершающей стадии. «РЭП Холдинг» в тес-

ной кооперации с «ГЭХ Сервис газовых турбин» и Санкт-Петербургским политехническим университетом разработали этот полностью российский программный продукт, позволяющий оценить текущее техническое состояние оборудования, снизить риски внеплановых остановов за счет контроля и анализа отклонений, выявляемых в ходе эксплуатации. Система предназначена для работы на ГТУ различного типа ГПА, в том числе ГПА-32 «Ладoga», на основном оборудовании парогазовых установок. Сейчас решается вопрос, на каком конкретно объекте газотранспортной системы будет проведена опытно-промышленная эксплуатация. Предполагается, что данная система станет ключевым инструментом нашей концепции долгосрочного сервисного обслуживания оборудования.

– Какими еще разработками из сферы цифровых технологий заняты сегодня специалисты индустриальных активов?

– Еще одной значимой разработкой компании является собственная комплексная система автоматического управления, включая модернизацию локализованного шкафа Mark VIe, на базе отечественного программно-технического комплекса «ТЕКОН». Данная система, разработанная совместно с ГК «ТЕКОН», реализует функции контроля, управления и регулирования ГПА. В настоящее время на полигоне проходят ее испытания. В наших планах к 2025 г. заменить все иностранное оборудование собственными разработками. Комплексная система автоматического управления ГПА-32 «Ладoga» будет сразу интегрирована в систему удаленного мониторинга.

– Расскажите подробнее о разработке перспективного двигателя 16 МВт в кооперации с «Тюменскими моторостроителями».

– Как и задумывалось, внутри нашей Группы успешно развивается кооперация, позволяющая решать такие задачи. «РЭП Холдинг» и «Тюменские моторостроители» совместно с партнерами, в том числе академическими вузами, разработали концепцию улучшенного газотурбинного двигателя 16 МВт судового типа в целях дальнейшей замены действующих машин такой мощности в парке газотранспортной системы «Газпрома». Проект сегодня находится в активной стадии реализации. По результатам испытаний на базе «Тюменских моторостроителей», решения расчетно-аналитических задач и конструкторско-технологической подготовки в ближайшее время приступим к производству улучшенных двигателей 16 МВт.

– Насколько востребованы собственные разработки завода на смежных рынках – сжиженного природного газа (СПГ), металлургии,

нефтехимии? Удастся ли прирастать заказчиками из этих сфер?

– Диверсификация продуктов и рынков – одна из приоритетных задач компании. Для металлургической отрасли Группа компаний «Газпром энергохолдинг индустриальные активы» производит турбокомпрессорные агрегаты различного назначения. Продукция является очень востребованной на российском рынке, дальнейшие шаги будут связаны с повышением эффективности производства и предложением металлургам комплексного сервисного обслуживания оборудования.

На стадии заключения – контракт на поставку головного образца электроприводной дожимной компрессорной установки мощностью 2 МВт для нужд филиала ПАО «ОГК-2» – Адлерская тепловая электростанция. Для нашей компании этот продукт ознаменовывает новую эру: в перспективе на смену зарубежному оборудованию в периметре «Газпром энергохолдинг» придет оборудование собственного производства. Далее этот опыт можно будет масштабировать на электроприводные ГПА большей мощности, разработкой которых мы сейчас занимаемся для ПАО «Газпром».

Рынок СПГ тоже осваиваем. На одном из российских заводов СПГ компрессор нашего производства установлен рядом с аналогичным импортным. Наше оборудование ни в чем не уступает, а по некоторым показателям даже превосходит зарубежный аналог.

– Какая стратегия развития у еще одного нового крупного актива холдинга с богатой историей – предприятия «Тюменские моторостроители»?

– Сейчас решаются задачи по приведению в порядок заводской инфраструктуры и модернизации основного оборудования. В настоящее время «Тюменские моторостроители» выполняют 50–60 капитальных и аварийно-восстановительных ремонтов газотранспортного оборудования, но потребность ПАО «Газпром» значительно выше – до 90 в год. После всех инвестиционных мероприятий к 2024 г. мы планируем достигнуть этого показателя.

– Как в производственную цепочку индустриальных активов интегрировались заводы «Газэнергосервиса»?

– Эта компания удачно интегрировалась в группу. Увеличила объемы кооперации с предприятиями холдинга, в том числе с потенциальными участниками на включение в его состав. Важным событием для «Газэнергосервиса», дающим перспективу увеличения загрузки до исторического максимума, стало утверждение в сентябре этого года программы потребности ПАО «Газпром» в материально-технических ресурсах на 2022 г., что впервые в новейшей истории состоялось в году, предшествующем поставкам. Таким образом, мы получили возмож-

ность заранее планировать работу наших ремонтных предприятий.

– В структуру холдинга недавно был включен Центральный ремонтно-механический завод (ЦРМЗ). Какие задачи стоят перед этим предприятием?

– В первую очередь это поставки запасных частей и осуществление ремонтов для нужд ПАО «Мосэнерго». Плюс мы расширили зону деятельности ЦРМЗ до других предприятий «Газпром энергохолдинга» (среди таковых ТГК-1, ОГК-2). Кроме того, нашли точки соприкосновения по кооперации ЦРМЗ с «Газэнергосервисом». Рассматриваем возможность дополнительных инвестиций в ЦРМЗ, цель которых – расширить номенклатуру оказываемых услуг и портфель заказов за счет новых заказчиков из сферы энергетики.

– Что касается сервиса газовых турбин, за который в структуре холдинга ответственна компания «ГЭХ Сервис газовых турбин»: насколько эффективно сегодня удается замещать собственными силами работы, которые традиционно выполнялись зарубежными компаниями?

– В текущем году компания «ГЭХ Сервис газовых турбин» выполнила первый капитальный ремонт газовой турбины импортного производства в полевых условиях самостоятельно, без привлечения зарубежных производителей. Это серьезное достижение. Кроме того, компания получила успешный опыт ремонтов и обслуживания оборудования ГПА-32 «Ладога» на объектах ПАО «Газпром» и ПАО «Газпром нефть». Этот опыт, в кооперации с «РЭП Холдингом» и «Невским заводом», «ГЭХ Сервис газовых турбин» будет расширять на флагманском объекте ПАО «Газпром» – Амурском ГПЗ, что стало возможным после подписания долгосрочного сервисного контракта.

– Ваши пожелания аудитории и редакции «Газовой промышленности» по случаю 65-летия журнала.

– Читателям, представителям нефтегазовой отрасли, и в частности Группы «Газпром», желаю крепкого здоровья и энергии для осуществления всех намеченных планов. Для продолжения эффективной работы – следовать принципам открытости и прозрачности во взаимоотношениях с компаниями-партнерами. При реализации проектов – развивать сотрудничество с высокотехнологичными предприятиями и поддерживать академические вузы и научно-исследовательские организации. Верить в собственные силы и силы российского энергомашиностроения. Редакции журнала – интересных собеседников, ярких информационных поводов и расширения читательской аудитории.